

國立臺灣海洋大學第十二任校長候選人資料表

壹、個人基本資料

姓名	李明安				
出生年月日	52 年 ■ ■ ■	性別	男		
國籍	中華民國				
身分證字號/ 護照號碼	身分證字號：■■■■■■■■ 護照號碼：■■■■■■■■				
通訊資料	通訊地址：■■■■■■■■■■■■■■■■■■■■ 電話：(公)■■■■■■■■■■■■■■■■■■■■ 行動電話：■■■■■■■■■■■■■■■■■■■■ 電子郵件信箱：■■■■■■■■■■■■■■■■■■■■			(宅) 傳真：	
教授證書	字號：教字第八七一四號				
	起資年月：85年8月				
現職	服務機關名稱 (全銜)	現職(職級)	專兼任	到職年月	
	國立臺灣海洋大學	教授(兼副校長)	專任	85年8月 (副校長109年8月)	
大學以上 學歷	學校名稱(全銜)	院系所名稱	論文指導者	學位名稱	領受學位 年月
	國立臺灣海洋大學	漁業研究所	歐錫祺、李國添	理學博士	80年6月
	國立臺灣海洋學院	漁業研究所	李國添	理學碩士	76年6月
	國立臺灣海洋學院	漁業學系		理學士	74年6月
主要經歷	服務機關名稱 (全銜)	職稱(職級)	專兼任	任職起迄年月	
	國立臺灣海洋大學	副校長	兼任	2020/08迄今	
	國立臺灣海洋大學	特聘教授	專任	2014/08迄今	
	國立臺灣海洋大學	人文社會科學治理 推動中心主任	兼任	2025/11/24迄今	
	國立臺灣海洋大學	海洋科學與資源學 院院長	兼任	2008/08~2014/07	

	國立臺灣海洋大學	貴重儀器研究中心 主任	兼任	2007/08~2010/07
	美國NOAA西南漁業研究中心	訪問學者	兼任	2004/08~2004/10
	國立臺灣海洋大學	環境生物與漁業科學學系主任	兼任	2002/08~2003/07 & 2005/08~2008/07
	國立臺灣海洋大學	漁業科學學系主任	兼任	2000/08~2002/07
	國立臺灣海洋大學	教授	專任	1996/08 ~迄今
	國立臺灣海洋大學	副教授	專任	1991/08~1996/07
具備之資格條件				

大學校長任用資格，應 同時具備教育人員任用條例第10條第1項第1款各目資格之一及第2款資格，或具同條例第10條之1之資格。

※請勾選符合之選項，並請檢附相關證明文件：

1. 符合教育人員任用條例第10條第1項第1款各目資格之一：(請擇一勾選)

☐ 中央研究院院士。

☒ 教授。

☐ 曾任相當教授之教學、學術研究工作。

此項需符合 教育人員任用條例施行細則第13之1條第3項各款條件之一，或第4項之條件：(勾選此項者，務請擇一勾選以下選項)

☐ 依專科以上學校兼任教師聘任辦法擔任兼任教授、依大學聘任專業技術人員擔任教學辦法擔任專任或兼任教授級專業技術人員、依大學研究人員聘任辦法擔任研究員。(第3項第1款)

☐ 曾任專科以上學校講座教授或榮(名)譽教授，具博士學位或其同等學歷證書後，曾從事相關之教學或研究工作8年以上，有創作、發明或重要專門著作，在教學、學術研究上有重要貢獻。(第3項第2款)

☐ 曾任公立學術研究機構研究人員或研究技術人員、財團法人或行政法人研究組織研究人員或公民營事業機構研發部門研發人員，具博士學位或其同等學歷證書後，曾從事相關之教學或研究工作8年以上，有創作、發明或重要專門著作，在教學、學術研究上有重要貢獻。(第3項第3款)

☐ 本細則108年8月1日修正施行前，已依本條例第10條所定曾任相當教授之教學、學術研究工作資格擔任大學校長者，具有大學校長之聘任資格。(第4項)

2. 符合教育人員任用條例第10條第1項第2款資格：

曾任學校、政府機關(構)或其他公民營事業機構之主管職務合計3年以上。並需符合教育人員任用條例施行細則第13條，所稱曾任學校、政府機關(構)或其他公民營事業機構之主管職務，指符合下列條件之一：(務請勾選以下選項)

☒ 曾任專科以上學校組織法規所定一級單位主管以上之職務。

☐ 曾任中央研究院組織法規所定一級單位主管以上之職務。

☐ 曾任政府機關(構)或公營事業機構薦任第9職等或相當薦任第9職等以上之主管職務。

☐ 曾任下列民營事業機構主管職務之一：

(1)在主管機關登記有案，其實收資本額在新臺幣八千萬元以上，並依其組織架構所列一級單位主管以上之職務。

(2)在主管機關登記有案，且符合衛生主管機關所定綜合醫院設置標準之醫院，並依其組織架構所列一級單位主管以上之職務。

3. 教育人員任用條例100年11月15日修正之條文施行前曾任或現任同級學校校長，或符合修正前大學校長聘任資格者。（教育人員任用條例第10條之1）

(以下擇一勾選)

- ☐ 曾任或現任同級學校校長。
- ☐ 具有博士學位，曾任教授或相當於教授之學術研究工作，並擔任教育行政職務合計4年以上，成績優良者。
- ☐ 具有碩士學位，曾任教授或相當於教授之學術研究工作，並曾任教育行政職務合計7年以上，成績優良者。
- ☐ 大學或獨立學院畢業，曾任大學或獨立學院教授5年以上，或相當於教授之學術研究工作10年以上，並均曾任教育行政職務3年以上，成績優良者。
- ☐ 大學或獨立學院畢業，曾任分類職位第14職等或與其相當之簡任教育行政職務5年以上，或曾任政務官2年以上，並具有教授資格，成績優良者。

其他應揭露事項

1. 國籍：

- ☒ 本人僅具中華民國國籍。
- ☐ 本人僅具外國國籍_____。
- ☐ 本人具中華民國國籍且兼具外國國籍。

2. 兼職：

- ☒ 本人目前未擔任或未兼任政治、宗教、黨派及利益機關團體職務。
- ☐ 遴選表件收件截止日前3年內【即112年7月29日(含)以後】，曾擔任營利事業董事、獨立董事、監察人或其他執行業務之重要職務。

3. 是否與本校第12任校長遴選委員會委員有下列情形：

- ☐ 配偶、前配偶、四親等內之血親或三親等內之姻親或曾有此關係。
- ☐ 學位論文指導之師生關係。
- ☐ 遴選表件收件截止日前3年內【即112年7月29日(含)以後】，曾同時擔任同一營利事業董事、獨立董事或監察人。
- ☐ 遴選表件收件截止日前3年內【即112年7月29日(含)以後】，曾同時擔任同一營利事業決策或執行業務之職務。
- ☐ 遴選表件收件截止日前3年內【即112年7月29日(含)以後】，曾同時任職於同一機關(構)學校，且曾有聘僱或職務上直接隸屬關係。
- ☒ 以上皆無。

應檢附資料

1. 請檢附下列證明文件：(如為外國文件，請附中譯本並公證)

- (1) 最高學歷學位證書影本(國外學歷學位證書應經駐外單位驗證)。
- (2) 中央研究院院士或教授或曾任相當教授之教學、學術研究工作證明或擔任同級學校校長證明影本。
- (3) 曾任主管職務及各項經歷證明文件影本。

2. 以上各項資格與年資之計算，採認核計至本案收件截止日(115年7月29日)為止。

3. 【兼職】本案收件截止日前3年內(即112年7月29日(含)以後)如有下列兼職，請務必填列：

- (1)營利事業機構職務、(2)財團法人董、監事或其他執行業務之重要職務、(3)其他重要職務。**

4. 候選人務必就表內「具備之資格條件」勾選，本校第12任校長遴選委員會將依候選人勾選項目進行資格審查。

註：欄位不敷使用時，請自行延伸接續，並請以 A4紙張繕打。

貳、主要著作(含學位論文)、作品或發明目錄

學位論文名稱：枋寮沿海鯊科稚魚漁況變動及其現存量評估之研究

指導者姓名：歐錫祺、李國添

近10年著作或發明目錄

1. Mammel, M., Matovu, B., Beegum, S., Pokkathappada, A.A., **Lee, M.-A.***, & Cheng, L.C. (2026). Predicting the suitable habitat distribution of greater amberjack using the MaxEnt model with fishery and remote sensing data in the surrounding waters of Taiwan. Accepted on June 29. Scientific reports.
2. Mammel, M., Matovu, B., Beegum, S., Pokkathappada, A.A., **Lee, M.-A.***, Sedanza, M.G., Chiang, W.C., & Shovonlal Roy, S. (2026). Integrated examination of oceanographic feature-s and habitat modeling for dolphinfish in the Western Pacific ecosystem: A comprehensive study. Available online 24 July 2026, 104272. Journal of Marine Systems.
3. Matovu, B., Mammel, M., **Lee, M.-A.***, Beegum, S., Fatma, M., & Hsieh Y.-L. (2026). Co-creating a fisherwomen-led business empowerment model for sustainable seafood value chains and transformations: Takeaways from India. Cogent Food & Agriculture, 12:1, 2677229, DOI: 10.1080/23311932.2026.2677229.
4. Korowi, L. G., Matovu, B., Mammel M., & **Lee, M.-A.*** (2026). Climate Change Perceptions and Adaptation Options Among Coastal Small-Scale Fishers in the Asia-Pacific Region: Perspectives from Taiwan and Papua New Guinea. Sustainability, 18, 4697.
5. Ravi, S., Matovu, B., Chandran S, S., Mwabvu, B., Mammel, M., **Lee, M.-A.***, & Vikraman Nair, N. (2026). With threatened blue carbon ecosystems, how can remote sensing complement coastal communities' perspectives to advance sustainable resource governance and management solutions in India? *International Journal of Remote Sensing*, 1–31. DOI: 10.1080/01431161.2026.2624802
6. Lin, Y.-C. *, & **Lee, M.-A.** (2026). The migrations of *Trichiurus japonicus* in response to Kuroshio Current in northern Taiwan during winter based on satellite measured data. *International Journal of Remote Sensing*, 1–21. DOI: 10.1080/01431161.2026.2617168
7. Matovu, B., Mammel, M., **Lee, M.-A.***, Hsieh, Y.-L., Lee, T.-P., Hsiao, Y.-J., Korowi, L. G., Zhang, W.-N., Chen, J.-L., & Beegum, S. (2026). Save Us Before We Die: Unmasking Socioecological Systems Complexities and Their Implications On Coastal Fishers' Livelihoods in Select Regions Of Yunlin, Taiwan. *The Journal of Environment & Development*, 35(2) 346–389. DOI: 10.1177/10704965251401399.
8. Ray, A., Mondal, S., Mendes, D., Osuka, K. E., Ghosh, A., **Lee, M.-A.***, Lu, Q.-H., Wu, J.-H., Wang, Y.-C., & He, J.-S. (2025). Monsoon-driven oceanographic variability and habitat conditions of moonfish in southwestern Taiwan: ecological insights for sustainable fisheries. *Reviews in Fish Biology and Fisheries*, 35(4), 1953–1975.
9. Mondal, S., Kamaruzzaman, Y. N., Ray, A., Biswas, I., Ghosh, A., Pradhan, A., **Lee, M.-A.*** & Hsieh, H.-Y. (2025). Climate-driven shifts in narrow-barred Spanish mackerel (*Scomberomorus commerson*) distribution in the Taiwan Strait: Insights from remote sensing oceanography. *International Journal of Remote Sensing*, 1–31. DOI: 10.1080/01431161.2025.2545639.
10. Ray, A., Sturbois, A., Mondal, S., Navus, S. G., Lu, Q.-H., **Lee, M.-A.***, Wang, Y.-C., & He, J.-S. (2025). Trophic ecology of moonfish in southwest Taiwan: Insights from stable isotopes and stomach content

approach in connection to marine environmental factors. *Marine Environmental Research*, 107358.

11. Semedi, B., Diza, N. F., Julinda Sari, S. H., Raka Wiadnya, D. G., Lelono, T. D., Setyohadi, D., Harlyan, L. I., Rahman, M. A. & **Lee M. -A.** (2025). Habitat Suitability Modeling Based on Oceanographic Factors for Yellowfin Tuna (*Thunnus albacares*) Fishing Grounds in the Southern Waters of Java. *ILMU KELAUTAN: Indonesian Journal of Marine Sciences*, 30(2),163-173.
12. Mondal, S., Ghosh, A., Pradhan, A., Ray, A., Biswas, I., Weng, J.-S., & **Lee, M.-A.*** (2025). Single or multiple climate oscillations? Impacts on the Northwestern Pacific seabream fishery. *Frontiers in Marine Science*, 12, 1628259.
13. **Lee, M.-A.**, Mammel, M., Matovu, B., Korowi, L. G., Mondal, B. K., Martins, I., Mahata, S., & Sedanza, M. G. (2025). Exploring cross-country externalities, viable resilience, and sustainability options for small-scale fishing communities in the tropics. *Frontiers in Ocean Sustainability*, 3, 1541847.
14. Matovu, B., Bleischwitz, R., Lukambagire, I., Alkoyak-Yildiz, M., Tarek, R., Etta, L., **Lee, M.-A.***, Mammel, M., & Hsieh, Y.-L. (2025). Examining the perceptions and attitudes toward Women's employment and leadership in the blue economy: A case study of India. *Social Sciences & Humanities Open*, 11, 101537.
15. Wang, Y.-C., **Lee, M.-A.**, & He, J.-S. (2025). Feeding habits of *Mene maculata* (Teleostei: Menidae) in the southwestern waters of Taiwan, western Pacific Ocean. *Fishes*, 10(4), 182.
16. Ray, A., Mondal, S., **Lee, M.-A.***, Lu, Q.-H., Sihombing, R. I., & Wang, Y.-C. (2025). Impact of climate change on the waters off southwest Taiwan: predicted alterations in moonfish distribution and catch rates. *Frontiers in Marine Science*, 12, 1526762.
17. Matovu, B., Bleischwitz, R., Lukambagire, I., Etta, L. A., Alkoyak-Yildiz, M., Tarek, R., **Lee, M.-A.***, Mammel, M., Anusree, S., & Suresh, A. S. (2025). Linking the blue economy to Women's empowerment to create avenues for the realization of ocean sustainability targets in the global south. *Ocean & Coastal Management*, 262, 107582.
18. Mondal, S., Punt, A. E., Mendes, D., Osuka, K. E., & **Lee, M. A.*** (2024). Teleconnection Impacts of Climatic Variability on Tuna and Billfish Fisheries of the South Atlantic and Indian Ocean: A Study Towards Sustainable Fisheries Management. *Fish and Fisheries*, 2024; 0:1–17.
19. Mondal, S., Ray, A., Ito, S. I., Osuka, K. E., **Lee, M. A.***, & Lu, Q. H. (2024). Nonunidirectional Habitat Changes Associated With Global Climate Change: The Example of the Indo-Pacific King Mackerel (*Scomberomorus guttatus*) in the Taiwan Strait. *Fisheries Oceanography*, 34(3), e12718.
20. Mondal, S., Muller-Karger, F., Ray, A., Ito, S.-I., **Lee, M.-A.***, & Lu, H.-J. (2024). Effects of oceanographic conditions on fishery distribution: a case study of chub mackerel (*Scomber japonicus*) in northeastern Taiwan. *Marine Environmental Research*, 202, 106803.
21. Matovu, B., **Lee, M.-A.***, Mammel, M., Lukambagire, I., Lutalo, B., Mwangi, A. R., Mwabvu, B., Mim, T. A., Bbira, Y., & Lubega, Y. (2024). Mobilizing evidence-based knowledge for sustainable wetlands co-management and co-governance amidst increasing anthropogenic and environmental stressors: Key lessons from mityana district, Uganda. *Environmental Challenges*, 17, 101014.
22. Young, C.-C., Cheng, Y.-C., **Lee, M.-A.***, & Wu, J.-H. (2024). Accurate reconstruction of satellite-derived SST under cloud and cloud-free areas using a physically-informed machine learning approach. *Remote Sensing of Environment*, 313, 114339.

23. Mondal, S., Ray, A., Boas, M., Navus, S., **Lee, M.-A.***, Dey, S., & Barman, K. K. (2024). Can the delayed effects of climatic oscillations have a greater influence on global fisheries compared to their immediate effects? *Plos one*, 19(8), e0307644.
24. Mammel, M., **Lee, M.-A.***, Wang, Y.-C., Ghosh, A., Chen, Y.-K., Matilda, M. V., & Navus, S. G. (2024). Unraveling the feeding strategies of the greater amberjack: insights into size-dependent dietary patterns and environmental influences in Taiwanese waters. *Fisheries Science*, 90(6), 931–952.
25. Teng, S.-Y., Mondal, S., Lu, Q.-H., Lin, P., **Lee, M.-A.***, & Korowi, L. G. (2024). Distribution Patterns of Grey Mullet in the Taiwan Strait in Relation to Oceanographic Conditions. *Journal of Marine Science and Engineering*, 12(4), 648.
26. Shirly-Lim, Y. L., Rahmah, S., Abd Ghaffar, M., Liang, L. Q., Chang, Y. M., Chisti, Y., **Lee, M.-A.***, & Liew, H. J. (2024). Pacific whiteleg shrimps compromise their physiological needs to cope with environmental stress. *Environmental Advances*, 15, 100492.
27. Vayghan, A. H., Ray, A., Mondal, S., & **Lee, M.-A.*** (2024). Modeling of swordtip squid (*Uroteuthis edulis*) monthly habitat preference using remote sensing environmental data and climate indices. *Frontiers in Marine Science*, 11, 1329254.
28. Ray, A., Mondal, S., Osuka, K. E., Sihombing, R. I., **Lee, M. A.***, Wang, Y. C., & He, J. S. (2024). Impact of climate variability on moonfish (*Mene maculata*) catch rate in the waters off southwestern Taiwan. *Fisheries Oceanography*, 33(3), e12667.
29. Hsieh, H.-Y., **Lee, M.-A.**, Chiu, W.-L., & Meng, P.-J. (2024). Comparison of abundance and structure of larval fish assemblages between autumn and spring in the waters surrounding Taiwan Bank, Western North Pacific. *Fishes*, 9(1), 16.
30. Sihombing, R. I., Mondal, S., Ray, A., **Lee, M.-A.***, & Lu, Q.-H. (2024). Recent global climate change effects: A study of *Eleutheronema rhadinum* in Chang-Yuen Ridge, Taiwan. *Marine Environmental Research*, 195, 106352.
31. Anno, S., Tsubasa, H., Sugita, S., Yasumoto, S., **Lee, M.-A.**, Sasaki, Y., & Oyoshi, K. (2024). Challenges and implications of predicting the spatiotemporal distribution of dengue fever outbreak in Chinese Taiwan using remote sensing data and deep learning. *Geo-spatial Information Science*, 27(4), 1155–1161.
32. Mondal, S., Ray, A., Osuka, K. E., Sihombing, R. I., **Lee, M.-A.***, & Chen, Y. K. (2023). Impact of climatic oscillations on marlin catch rates of Taiwanese long-line vessels in the Indian Ocean. *Scientific reports*, 13(1), 22438.
33. Mondal, S., **Lee, M.-A.***, Weng, J.-S., Osuka, K. E., Chen, Y. K., & Ray, A. (2023). Seasonal distribution patterns of *Scomberomorus commerson* in the Taiwan Strait in relation to oceanographic conditions: An ensemble modeling approach. *Marine Pollution Bulletin*, 197, 115733.
34. **Lee, M. A.**, Mondal, S. *, Teng, S.-Y., Nguyen, M.-L., Lin, P., Wu, J.-H., & Mondal, B. K. (2023). Fishery-based adaption to climate change: the case of migratory species flathead grey mullet (*Mugil cephalus* L.) in Taiwan Strait, Northwestern Pacific. *PeerJ*, 11, e15788.
35. Kuo, T.-C., Su, N.-J., Cheng, C.-C., Liu, K.-M., Chen, C.-S., Lu, H.-J., & **Lee, M.-A.** (2023). Commentary:

Evaluating stock status of 16 commercial fish species in the coastal and offshore waters of Taiwan using the CMSY and BSM methods. *Frontiers in Marine Science*, 10, 1152982.

36. Mammel, M., **Lee, M.-A.***, Naimullah, M., Liao, C.-H., Wang, Y.-C., & Semedi, B. (2023). Habitat changes and catch rate variability for greater amberjack in the Taiwan Strait: The effects of El Niño–southern oscillation events. *Frontiers in Marine Science*, 10, 1024669.
37. Mondal, S., Ray, A., **Lee, M.-A.***, & Boas, M. (2023). Projected changes in spawning ground distribution of mature albacore tuna in the Indian Ocean under various global climate change scenarios. *Journal of Marine Science and Engineering*, 11(8), 1565.
38. Mondal, S., **Lee, M. A.***, Chen, Y.-K., & Wang, Y.-C. (2023). Ensemble modeling of black pomfret (*Parastromateus niger*) habitat in the Taiwan Strait based on oceanographic variables. *PeerJ*, 11, e14990.
39. Sihombing, R. I., Ray, A., Mondal, S., & **Lee, M.-A.*** (2023). Habitat modelling of escolar fish (*Lepidocybium flavobrunneum*, Smith 1843) in the southwestern Indian Ocean using remote sensing data. *International Journal of Remote Sensing*, 45(23), 8722–8741.
40. Mondal, S., & **Lee, M.-A.*** (2023a). Habitat modeling of mature albacore (*Thunnus alalunga*) tuna in the Indian Ocean. *Frontiers in Marine Science*, 10, 1258535.
41. Mondal, S., & **Lee, M.-A.*** (2023b). Long-term observations of sea surface temperature variability in the Gulf of Mannar. *Journal of Marine Science and Engineering*, 11(1), 102.
42. Mammel, M., Naimullah, M., Vayghan, A. H., Hsu, J., **Lee, M.-A.***, Wu, J.-H., Wang, Y.-C., & Lan, K.-W. (2022). Variability in the spatiotemporal distribution patterns of greater amberjack in response to environmental factors in the Taiwan strait using remote sensing data. *Remote Sensing*, 14(12), 2932.
43. Lee, H.-J., **Lee, M.-A.**, Ho, C.-Y., Hsu, P.-C., & Wang, Y.-C. (2022). Crescent-shaped low-temperature distribution along the convex topography in the southeastern edge of Taiwan Bank in summer. *Journal of Physical Oceanography*, 52(11), 2705–2723.
44. Mondal, B. K., Sahoo, S., Das, R., Mishra, P. K., Abdelrahman, K., Acharya, A., **Lee, M.-A.**, Tiwari, A., & Fnais, M. S. (2022). Assessing Groundwater Dynamics and Potentiality in the Lower Ganga Plain, India. *Water*, 14(14), 2180.
45. Chen, C.-T. A., Huang, T.-H., Huang, W.-J., Yang, Y.-J., Jan, S., **Lee, M.-A.**, & Lee, M.-T. (2022). The Kuroshio radiocesium stream. *Marine Pollution Bulletin*, 182, 114026.
46. **Lee, M.-A.**, Mondal, S., Wu, J.-H., Huang, Y.-H., & Boas, M. (2022). Cyclic variation in fishing catch rates-influenced by climatic variability in the waters around Taiwan. *Journal of Taiwan Fisheries Society*, 49(2), 113–125.
47. **Lee, M.-A.**, Mondal, S., Wu, J.-H., & Boas, M. (2022). Total catch variability in the coastal waters of Taiwan in relation to climatic oscillations and possible impacts. *Journal of Taiwan Fisheries Society*, 49(2), 127–143.
48. Vayghan, A.-H., & **Lee, M.-A.** (2022). Hotspot habitat modeling of skipjack tuna (*Katsuwonus pelamis*) in the Indian Ocean by using multisatellite remote sensing. *Turkish Journal of Fisheries and Aquatic Sciences*, 22(9).
49. Mondal, S., Wang, Y.-C., **Lee, M.-A.***, Weng, J.-S., & Mondal, B.-K. (2022). Ensemble three-dimensional

habitat modeling of Indian Ocean immature albacore tuna (*Thunnus alalunga*) using remote sensing data. *Remote Sensing*, 14(20), 5278.

50. Mammel, M., Wang, Y.-C., Lan, Y.-C., Hsu, C.-M., **Lee, M.-A.***, & Liao, C.-H. (2022). Ontogenetic diet shifts and feeding dynamics of *Trichiurus japonicus* Temminck & Schlegel, 1844, off Guishan Island, Southern East China Sea. *Regional Studies in Marine Science*, 49, 102104.
51. Teng, S. Y., Su, N. J., **Lee, M. A.***, Lan, K. W., Chang, Y., Weng, J. S., Wang, Y. C., Sihombing, R. I., & Vayghan, A. H. (2021). Modeling the habitat distribution of *Acanthopagrus schlegelii* in the coastal waters of the Eastern Taiwan strait using MAXENT with fishery and remote sensing data. *Journal of Marine Science and Engineering*, 9(12), 1442.
52. Mondal, S., Vayghan, A. H., **Lee, M.-A.***, Wang, Y.-C., & Semedi, B. (2021). Habitat suitability modeling for the feeding ground of immature albacore in the southern Indian Ocean using satellite-derived sea surface temperature and chlorophyll data. *Remote Sensing*, 13(14), 2669.
53. Naimullah, M., Wu, Y.-L., **Lee, M.-A.**, & Lan, K.-W. (2021). Effect of the El Niño–Southern Oscillation (ENSO) cycle on the catches and habitat patterns of three swimming crabs in the Taiwan Strait. *Frontiers in Marine Science*, 8, 763543.
54. Weng, J. S., Cheng, L. C., Lo, Y. S., Shiao, J. C., He, J. S., **Lee, M. A.**, & Liu, K. M. (2021). Demographics of *Scomberomorus commerson* in the central Taiwan Strait. *Journal of Marine Science and Engineering*, 9(12), 1346.
55. Hsu, T.-Y., Chang, Y., **Lee, M.-A.**, Wu, R.-F., & Hsiao, S.-C. (2021). Predicting skipjack tuna fishing grounds in the Western and Central Pacific Ocean based on high-spatial-temporal-resolution satellite data. *Remote Sensing*, 13(5), 861.
56. Hsiao, P.-Y., Shimada, T., Lan, K.-W., **Lee, M.-A.**, & Liao, C.-H. (2021). Assessing summertime primary production required in changed marine environments in upwelling ecosystems around the Taiwan Bank. *Remote Sensing*, 13(4), 765.
57. Chen, Y.-K., Pan, C.-Y., Wang, Y.-C., Tseng, H.-J., Su, B.-K., & **Lee, M.-A.*** (2021). Interannual variability of larval fish assemblages associated with water masses in winter in the Taiwan Strait during 2007–2013. *Fisheries Science*, 87(1), 131–144.
58. Wang, Y.-C.*, & **Lee, M.-A.** (2021). Composition and spatiotemporal distribution of ichthyoplankton on the continental shelf of the southern East China Sea. *Terrestrial, Atmospheric & Oceanic Sciences*, 32(2).
59. **Lee, M.-A.**, Huang, W.-P., Shen, Y.-L., Weng, J.-S., Semedi, B., Wang, Y.-C., & Chan, J.-W. (2021). Long-term observations of interannual and decadal variation of sea surface temperature in the Taiwan Strait. *Journal of Marine Science and Technology*, 29(4).
60. Nguyen, M.-L., Chen, J.-Y., Liao, C.-H., Wu, J.-H., & Lee, M.-A. (2021). Study on the fishing activity of torch-light squid fishery in the waters off Northeastern Taiwan. *J. Fish. Soc. Taiwan*, 48(1), 11–18.
61. Kuo, Y.-C., **Lee, M.-A.***, & Chang, Y. (2020). Satellite observations of typhoon-induced sea surface

- temperature variability in the upwelling region off northeastern Taiwan. *Remote Sensing*, 12(20), 3321.
62. Wu, Y.-L., **Lee, M.-A.**, Chen, L.-C., Chan, J.-W., & Lan, K.-W. (2020). Evaluating a suitable aquaculture site selection model for cobia (*Rachycentron canadum*) during extreme events in the inner Bay of the Penghu Islands, Taiwan. *Remote Sensing*, 12(17), 2689.
63. Vayghan, A. H., **Lee, M.-A.***, Weng, J.-S., Mondal, S., Lin, C.-T., & Wang, Y.-C. (2020). Multisatellite-based feeding habitat suitability modeling of albacore tuna in the southern Atlantic ocean. *Remote Sensing*, 12(16), 2515.
64. Weng, J.-S., Yu, S.-F., Lo, Y.-S., Shiao, J.-C., **Lee, M.-A.**, Liu, K.-M., Huang, H.-H., Wang, Y.-C., & Wu, L.-J. (2020). Reproductive biology of the narrow-barred Spanish mackerel (*Scomberomorus commerson*) in the central Taiwan Strait, western Pacific. *Deep Sea Research Part II: Topical Studies in Oceanography*, 175, 104755.
65. Wang, Y.-C., & **Lee, M.-A.*** (2020). Ontogenetic habitat differences in *Benthosema pterotum* during summer in the shelf region of the southern East China Sea. *Deep Sea Research Part II: Topical Studies in Oceanography*, 175, 104739.
66. **Lee, M.-A.**, Weng, J.-S., Lan, K.-W., Vayghan, A. H., Wang, Y.-C., & Chan, J.-W. (2020). Empirical habitat suitability model for immature albacore tuna in the North Pacific Ocean obtained using multisatellite remote sensing data. *International Journal of Remote Sensing*, 41(15), 5819–5837.
67. Anno, S., Hara, T., Kai, H., **Lee, M.-A.**, Chang, Y., Oyoshi, K., Mizukami, Y., & Tadono, T. (2019). Spatiotemporal dengue fever hotspots associated with climatic factors in Taiwan including outbreak predictions based on machine-learning. *Geospatial health*, 14(2), 771.
68. Wang, Y.-C., & **Lee, M.-A.*** (2019). Composition and distribution of fish larvae surrounding the upwelling zone in the waters of northeastern Taiwan in summer. *Journal of Marine Science and Technology–Taiwan*, 27(5), 8.
69. Lan, K. W., **Lee, M. A.**, Chou, C. P., & Vayghan, A. H. (2018). Association between the interannual variation in the oceanic environment and catch rates of bigeye tuna (*Thunnus obesus*) in the Atlantic Ocean. *Fisheries Oceanography*, 27(5), 395–407.
70. Wang, Y.-C., Chen, W.-Y., Chen, Y.-K., Kuo, Y.-C., & **Lee, M.-A.*** (2018). Winter abundance and species composition of anchovy larvae associated with hydrological conditions in the coastal waters of Tanshui, Taiwan. *Journal of Marine Science and Technology–Taiwan*, 26(3), 18.
71. Oey, L.-Y., Wang, J., & **Lee, M.-A.** (2018). Fish catch is related to the fluctuations of a western boundary current. *Journal of Physical Oceanography*, 48(3), 705–721.
72. Wang, Y.-C., Chan, J.-W., Lan, Y.-C., Yang, W.-C., & **Lee, M.-A.*** (2018). Satellite observation of the winter variation of sea surface temperature fronts in relation to the spatial distribution of ichthyoplankton in the continental shelf of the southern East China Sea. *International Journal of Remote Sensing*, 39(13), 4550–4564.

73. Kuo, Y.-C., Chan, J.-W., Wang, Y.-C., Shen, Y.-L., Chang, Y., & **Lee, M.-A.*** (2018). Long-term observation on sea surface temperature variability in the Taiwan Strait during the northeast monsoon season. *International Journal of Remote Sensing*, 39(13), 4330–4342.
74. **Lee, M.-A.**, Lan, Y.-C., Chen, Y.-K., Lee, L.-S., Wang, Y.-C., Lin, J.-L., & Chuang, C.-C. (2018). Seasonal variation in fish assemblage of the small-scale gillnet fishery in the coastal waters of Chang-Yuen Rise, Taiwan. *Journal of The Fisheries Society of Taiwan*, 45(3), 183–199.
75. Ma, Y.-P., Lan, Y.-C., Sheng, Y.-L., Hsieh, H.-Y., Lin, C.-T., & **Lee, M.-A.*** (2018). Winter distribution and community structure of copepods surrounding the Penghu Islands in 2018. *Journal of The Fisheries Society of Taiwan*, 45(4), 245–252.
76. **Lee, M. A.**, Yang, W. C., Hung, I. C., & Teng, S. Y. (2018). Predicting winter potential fishing zones of albacore tuna (*Thunnus alalunga*) using maximum entropy models and remotely sensed data in the south Indian Ocean. IGARSS 2018-2018 IEEE International Geoscience and Remote Sensing Symposium, (pp. 957-959). IEEE.
77. Weng, J.-S., **Lee, M.-A.**, Liu, K.-M., Huang, H.-H., & Wu, L.-J. (2017). Habitat and behaviour of adult yellowfin tuna (*Thunnus albacares*) in the waters off southwestern Taiwan determined by pop-up satellite archival tags. *Aquatic Living Resources*, 30, 34.
78. Lan, K.-W., Shimada, T., **Lee, M.-A.**, Su, N.-J., & Chang, Y. (2017). Using remote-sensing environmental and fishery data to map potential yellowfin tuna habitats in the tropical Pacific Ocean. *Remote Sensing*, 9(5), 444.
79. Kuo, Y. C., **Lee, M. A.***, Chuang, C. C., & Ma, Y. P. (2017). Long-term AVHRR SST change analysis in the Taiwan Strait using the rotated EOF method. *Terrestrial, Atmospheric & Oceanic Sciences*, 28(1).
80. **Lee, M.-A.**, Vayghan, A. H., Liu, D.-C., & Yang, W.-C. (2017). Potential and prospective seasonal distribution of hotspot habitat of albacore tuna (*Thunnus alalunga*) in the South Indian Ocean using the satellite data. 2017 IEEE International Geoscience and Remote Sensing Symposium (IGARSS), (pp. 5747-5750). IEEE.
81. Lo, K.-C., Teng, S.-Y., Wang, Y.-C., **Lee, M.-A.***, Lin, J.-L., Lu, T.-H., & Huang, I.-L. (2017). Resource structure of an artisanal gillnet fishery in the coastal waters of Tamsui, Taiwan. *Journal of The Fisheries Society of Taiwan*, 44(3), 147–157.
82. Lan, Y.-C., Sheng, Y.-L., **Lee, M.-A.***, Yi-Chang, Tsai, W.-S., & Wang, Y.-C. (2017). The change in copepod abundance and diversity possibly influenced by an anomalous China Coastal Current in the southern Taiwan Strait. *Journal of The Fisheries Society of Taiwan*, 44(2), 111–123.
83. Lin, J.-L., Kao, S.-L., & **Lee, M.-A.*** (2017). A feasibility of CubeSat Automatic Identification System on the fishing application in Taiwan. *Journal of The Fisheries Society of Taiwan*, 44(2), 101–110.
84. Wang, Y.-C., Lin, L.-P., Sheng, Y.-L., Weng, J.-S., & **Lee, M.-A.*** (2017). Stomach content analysis of *Etrumeus micropus* in the coastal waters of Penghu off Taiwan in late summer. *Journal of The Fisheries Society of Taiwan*, 44(2), 135–145.

專書論文(Article in Book)：

1. 李明安等人(2023), SDG 14的加減乘除:海洋生態的永續議題與實踐。三民書局 203pp.
2. Mondal, B. K., Acharya, A., Lee, M. A., Mahata, S., & Basu, T. (2023). Strategic infrastructural development to promote sustainable coastal tourism through geospatial technology in Purba Medinipur District, West Bengal. In Environmental Management and Sustainability in India: Case Studies from West Bengal (pp. 125-152). Cham: Springer International Publishing.
3. Lee, M. A., Chang, Y., Lan, K. W., Chan, J. W., & Hsieh, W. J. (2011). Satellite observation on the exceptional intrusion of cold water and its impact on coastal fisheries around Peng-Hu islands, Taiwan Strait. In Remote Sensing of the Changing Oceans (pp. 281-292). Berlin, Heidelberg: Springer Berlin Heidelberg.
4. Lee, M. A., & Chang, Y. (2008). SST front in the South China Sea. In: Hsui et al (Eds), Satellite of RemoteSensing in the South China Sea. Chapter 12, 189-198.

專利：

5. 高聖龍、李明安，中華民國專利(I765354)，個人化生理監測方法及其系統，專利權人: 國立臺灣海洋大學，專利期間: 2022年5月～2040年9月。
6. 高聖龍、李明安，中華民國專利(I690893)，船舶進出港口的管控方法，專利權人: 高聖龍，專利期間: 2020年4月～2038年12月。
7. 高聖龍、李明安，中華民國專利(I592911)，海上遇險通報方法，專利權人: 國立臺灣海洋大學，專利期間: 2017年7月～2036年1月。
8. 高聖龍、李明安、王柏歲，中華民國專利(I571838)，道路行車溝通方法與其裝置，專利權人: 高聖龍，專利期間: 2017年2月～2036年1月。

註：

1. 依期刊及會議論文、圖書著作、專刊及發明等順序分類填寫。
2. 各類著作請依發表時間先後順序填寫，各項著作請依作者（按原出版之次序）、出版年、月份、題目、期刊名稱（專書出版社）及起迄頁數之順序填寫。
3. 欄位不敷使用時，請自行延伸接續，並請以 A4紙張繕打。

參、學術獎勵及榮譽事蹟

授獎單位	內容	日期	文號
中華海洋減碳協會	當選第一屆常務理事（任期：西元2026年04月26日至2028年07月19日止）	115年4月26日	台內團字第1140032412號
台灣水產協會	當選監事（114年10月1日起至118年9月30日止）	115年2月23日	水協字第1150004號
國立臺灣海洋大學	113年度研究績優教師	114年9月	無
台灣地球觀測學會	當選第六屆常務監事（任期自中華民國114年07月23日至117年07月22止）	114年7月23日	內政部台內社字第0990194713號 / TGE0聘字第06-15號
Pan Ocean Remote Sensing Conference Association (PORSEC)	當選為 PORSEC 主席（任期：2025年4月 ~ 2029年4月）	114年4月	無
台灣水產學會	當選為第37屆監事（任期自114年2月4日至116年2月3日）	114年4月	台水學字第114026號
台灣水產學會	獲聘名譽理事長（任期自114年2月4日至116年2月3日）	114年4月	台水學字第114032號
基隆市政府	獲聘本市第十三屆教育審議委員會委員（任期114年1月1日至115年12月31日止）	114年3月20日	基府教學壹字第1140212262號
國家實驗研究院	獲聘臺灣海洋科技研究中心第9屆諮詢委員（聘期：114.2.1 ~ 116.1.31）	113年11月	國研企諮字第2411004號
國立臺灣海洋大學	112年度研究績優教師	113年9月	無
臺灣漁業永續發展協會	當選為第8屆常務理事（任期：112.12.28 ~ 115.12.27）	113年5月	漁發協證字第113006號
內政部	當選台灣水產學會第36屆理事長（任期自112年1月16日起至114年1月15日止）	112年	台內團字第1120020145號
海洋委員會	109年度推動海洋事務績優公務員	110年5月10日	海綜字第1100005317號函
內政部	當選台灣水產學會第35屆理事長（任期自110年2月4日起至112年2月3日止）	110年	台內團字第1100009188號
臺灣漁業永續發展協會	當選為第七屆理事（任期：109.05.29 ~ 112.05.28）	109年5月	漁發協證字第109006號

授獎單位	內容	日期	文號
台灣水產學會	當選為第34屆理事（任期： 108.02.13 ~ 110.02.12）	108年2月13日	台水學字第108001號
科技部	獲聘為自然科學及永續研究發展司 大地科領域永續學門複審會委員 （聘期：107.01.01 ~ 107.12.31）	106年12月19日	科部人字第 1061013097B號
2017年台北國際發明 暨技術交易展委員會	榮獲2017年台北國際發明暨技術交 易展發明競賽柏金獎 （獲聘日期：106.09.30）	106年9月30日	無
台灣水產學會	當選為第33屆常務理事（任期： 106.01.17 ~ 108.01.16）	106年1月18日	臺水產字第106002號
科技部	獲聘為自然科學及永續研究發展司 永續學門永續組複審委員（聘期： 106.01.01 ~ 106.12.31）	105年12月15日	科部人字第 1050095319號
內政部	當選台灣地球觀測學會第3屆理事長 （任期：105.07.20 ~ 108.07.19）	105年7月	台內團字第 1050055611號
財團法人臺灣區遠洋 鮪魚類產銷發展基金 會	獲聘擔任第10屆董事（任期： 103.7.28 ~ 106.07.27）	104年3月	(104)台鮪基十字 第012號
行政院農業委員會	獲聘為「農業科技審議會沿近海漁 業推動小組」評審委員（有效期： 103.10.01 ~ 105.9.30）	104年3月20日	農授漁字第 1041333291A號
臺灣水產學會	當選為第32屆理事（任期： 104.01.18 ~ 106.01.17）	104年1月18日	臺水產字第104010號
Pan Ocean Remote Sensing Conference Association	獲頒卓越科學獎（DISTINGUISHED SCIENCE AWARD）	103/11/4	無
財團法人國家實驗研 究院	獲聘台灣海洋科技研究中心第三屆 諮詢委員（聘期：102.02.01 ~ 104.01.31）	102年2月1日	國研企諮字第 1211002號
臺灣水產學會	當選為第31屆理事（任期： 102.01.19 ~ 104.01.18）	102年1月19日	臺水產字第102005號
財團法人國家實驗研 究院	獲聘為兼任研究員（有效期： 101.07.01 ~ 101.12.31）	101年8月	國研兼字第 1211009號
臺灣區遠洋鮪延繩釣 漁船魚類輸出業同業 公會	獲聘為第15屆顧問（聘期： 100.03.29 ~ 103.03.28）	100年3月24日	(100)台鮪(15)字 第723號
臺灣國際漁業發展保 育協會	當選為第4屆理事（任期： 99.7.1~102.6.30）	99年7月	無
內政部	當選臺灣漁業永續發展協會第3屆理 事長（任期：97.05.30 ~ 100.05.30）	97年6月	台內社字第 0970101467號

授獎單位	內容	日期	文號
行政院農業委員會	獲聘為96年度農業施政計畫績效評估專案查證沿近海漁業永續發展小組委員	96年5月24日	農人字第0960080404號
考選部	曾任國家高等、普通考試或地方特考典試委員、命題暨閱卷委員	95~113年	無
考試院	取得74年全國性公務人員高等考試建設人員水產科漁撈組中等及格證書（證號：七四全高字326號）	74年12月16日	考試院74年10月22日榜示
臺灣漁業永續發展協會	當選為常務理事（任期：91.04.12 ~ 94.04.12）	91年5月	無
台灣水產學會	擔任台灣水產學會刊編輯	90年3月	無
行政院農業委員會 漁業幹部船員訓練中心	獲聘為漁業幹部船員訓練中心顧問委員會委員（有效期：87.1.1 ~ 88.12.31）	86年12月23日	86漁汛教字第1974號

註：

1. 請檢附相關文件證明影本。
2. 如為外國文件，請附中譯本並公證。
3. 本表若不敷使用，請以 A4紙張自行延伸。

肆、治校理念

(一)摘要(500字以內)

國立臺灣海洋大學(以下簡稱海大)正站在轉型發展的重要關鍵。未來治校將以「海洋為本，智領未來」為核心理念，立足臺灣、鏈結世界，推動海大由海洋特色大學邁向國家海洋政策智庫與國際卓越海洋大學。面對全球海洋治理重組、氣候變遷、產業升級與人工智慧浪潮，本校將以 AI 與數據治理為動能，以制度創新、國際合作及永續發展為方向，全面提升教學、研究、行政效能與社會影響力。

治校將秉持用人唯才、適才適所，公開延攬國內外優秀人才，健全留才與升等制度；並落實決策資訊公開透明、廣納師生意見的治理文化，強化校務參與、企業與校友募款及行政信任。同步建置海洋 AI 與治理平台，發展智慧航運、藍碳治理及智慧校園等，爭取成立研究學院及延攬頂尖人才，培育兼具海洋專業、AI 素養、國際移動力與公共責任的 O 型人才，推動雙聯學位、跨國研究及海外實習，提升國際競爭力。

未來海大將深化與基隆港灣、北海岸及海洋產業的連結，推動海洋教育、海岸韌性、產業升級與國家海洋安全，並整合八大學院發展特色領域，強化產學合作、多元財源與校務韌性。我們將以明確目標、具體期程、公開透明的治理及績效責任，攜手全體教職員生，共同打造一所引領臺灣、鏈結世界的國際卓越海洋大學。

(二)完整內容(5,000字以內)

壹、治校理念與發展願景

一、核心理念：海洋為本，智領未來

國立臺灣海洋大學肩負培育海洋專業人才、推動海洋研究及支援國家海洋戰略之使命。未來發展將以「海洋為本，智領未來」為核心理念，把海洋視為跨域整合的平台，結合本校八大學院專長領域，回應全球海洋治理與產業發展需求。同時，運用人工智慧、數據科技與智慧治理等創新能量，提升學校研究、教學與社會服務之影響力。

二、OCEAN治理架構之實踐

為落實治校理念，本校將以OCEAN治理架構推動校務發展，透過Openness（創新永續）、Collaboration（共創卓越）、Excellence（國際頂尖）、Adaptability（職福共好）及Nurture（育才啟航）五大面向，強化跨域合作、制度創新、國際連結與人才培育，打造具彈性、效率與人本精神之現代大學治理模式。

三、發展願景與戰略定位

面對全球海洋變遷、科技發展與高教轉型，本校將以海洋科學為基礎、智慧科技為動能、治理創新為引領，秉持用人唯才、適才適所理念，爭取成立研究學院及延攬頂尖人才，整合跨域研究與能量，成為支援海洋政策、引領智慧海洋科技與國際治理的重要智庫。

四、治校目標與核心價值

本校將以培育具備誠(Open-minded)×樸(Organic growth)×博(Oceanic vision)×毅(Optimistic resilience)特質之「O型海洋人才」，發展特色研究聚落，提升校務治理效能，深化國際合作與人才交流。秉持專業、誠信、協作、創新、永續與公共責任等核心價值，凝聚全校、校友與企業力量，打造兼具卓越學術、社會影響力與永續發展能力之國際海洋大學。

貳、整體發展策略架構

一、三大核心發展主軸

面對全球科技變革、氣候挑戰、高等教育競爭與海洋治理需求，本校未來發展將以智慧化、永續化與國際化為三大核心主軸，提升本校競爭力與國家戰略貢獻。

(一)智慧化發展

智慧化將成為提升教學、研究與治理效能之核心動能。未來將結合AI、數據治理與智慧科技，推動智慧教學、研究、行政及產業服務，建置海洋資料平台與決策系統，發展海洋AI、智慧航運、環境預警與藍碳治理，打造具臺灣特色之智慧海洋治理示範基地。

（二）永續化發展

永續發展將作為本校教育、研究與社會責任核心，以海洋永續為特色，聚焦氣候調適、海洋保育、資源永續等研究，並推動低碳校園、智慧能源、循環經濟與永續治理，打造海洋永續發展示範校園。

（三）國際化發展

本校國際化將由交流導向轉型為影響力導向，未來將透過雙聯學位、Blue School及國際研究合作、海外實習與跨國計畫參與，提升學生國際移動力與研究成果之全球連結。並結合海洋科學、生物科技、海洋治理與海洋法政等優勢領域，建立國際海洋合作網絡，提升國際能見度。

二、打造海洋AI與智慧治理示範大學

本校將積極回應國家AI發展與智慧治理政策，運用既有海洋特色與跨域優勢，發展成為國家智慧海洋治理的重要基地。未來將建置海洋AI與治理平台，發展智慧航運、藍碳治理及智慧校園等，提升海洋產業與公共治理效能。

三、因應少子化之招生轉型策略

面對少子化與高教競爭挑戰，未來將以特色定位取代規模擴張，聚焦海洋科學、智慧航運、海洋AI及永續治理等優勢領域。成立招生策略辦公室，結合校務研究（IR）分析，推動精準招生、國際人才招募與跨域培育，提升校務永續發展能力。

四、人才永續發展

面對全球高教競爭與優秀人才流動挑戰，將建立新進教師延攬、支持與留任機制，提供完善學術發展環境與長期職涯支持。透過待遇優化、資源挹注、跨域合作等措施，提升教學品質與研究能量，打造永續發展之卓越大學人才基礎。

參、人才培育策略

一、課程與學制創新

面對海洋議題複雜化與產業轉型需求，人才培育將朝跨域整合與能力導向發展。未來將整合海洋科學、AI、工程、航運管理、海洋法政及人文社會等資源，延攬頂尖人才，推動跨院學程與第二專長培育。同時發展預研究生（五年一貫）、微學程及彈性修課制度，建立個人化學習路徑，提升人才培育效能與競爭力。

二、國際學位學程之發展

本校將以海洋科學、生物科技、智慧航運、海洋工程與海洋政策為核心，發展具國際競爭力之全英語授課學位學程，推動雙聯學位制度。透過教師培力、雙語教材、國際招生與學生支持機制，打造國際化學習環境，培育具海洋專業、全球視野與國際移動力之人才。

三、智慧學習環境建構

因應人工智慧時代來臨，本校將建置具海洋特色之智慧學習環境，整合AI教學平台、數位教材、學習分析與智慧輔助工具，提升教學品質與學生學習成效。另透過個人化學習建議、學習歷程分析與教學回饋機制，協助學生掌握學習進程，也支持教師進行課程優化。

四、實務與人文素養培養

本校將以實務應用與人文素養並重，透過產學合作、企業實習、專題研究及業界導師制度，培育學生專業實作與問題解決能力；並融入海洋文化、科技倫理、環境永續與公共治理教育，培養兼具國際視野、社會責任與永續使命感之海洋人才。

肆、研究發展策略

一、研究發展之總體定位

未來研究發展將由單一學科導向轉型為跨院整合、問題導向與成果轉譯並重之模式，使研究能量有效回應國家海洋戰略與全球永續發展需求。

二、重點研究領域

本校將聚焦六大研究方向：

- 海洋科學與環境永續研究：奠定海洋卓越大學之基礎
- 智慧航運科技與海洋工程應用研究：形成海洋發展之創新動能
- 海洋產業、管理創新與藍色經濟研究：強化產業連結與應用價值
- 海洋生命科學、生技與資源永續研究：拓展生命科學特色優勢
- 海洋治理、法律與政策創新研究：發揮制度引領功能
- 海洋文化、人文社會與公共實踐研究：深化大學公共使命

三、校級研究平台建構

為強化跨域研究能量，將成立「海洋創新研究平台」，聚焦海洋觀測、智慧航運、藍色經濟、海洋治理及生命科學等重點領域。透過專案整合、共享設備、研究資料庫、跨院團隊與國際合作機制，建立具持續運作能力之研究發展體系

四、爭取設立研究學院

因應全球淨零轉型與國家永續發展需求，整合生命科學、海洋科學及工程科技優勢，積極爭取設立特色「研究學院」，聚焦生物科技、海洋綠能、碳循環與永續科技，透過產學合作、人才培育與創新研發，打造國家永續綠能人才培育與技術創新基地。

伍、國際發展策略

一、國際合作深化

本校國際化發展將由交流導向轉型為合作深化與影響力提升，積極與國際海洋大學、研究機構及組織建立策略夥伴關係。推動聯合研究、共同課程、人才培育及跨國計畫合作，提升全球學術能見度。

二、國際學位學程推動

本校將發展具海洋特色之國際學位學程，結合國際夥伴共同規劃課程，聚焦海洋科學、智慧航運、海洋工程、生物科技與海洋政策等領域，打造國際海洋教育品牌。同時完善英語授課、國際行政服務與跨文化支持機制，推動校園全面國際化。

三、海外據點與聯盟

為深化全球連結，本校將建立海外合作網絡與研究據點，布局東南亞、日本、歐洲及北美等海洋重點區域，推動聯合研究、學生交流與招生合作。同時參與國際海洋教育聯盟(如Blue School)，透過知識共享與跨國合作，提升國際海洋教育與研究影響力。

四、導入創新轉譯與人才培育之國際經驗

本校將學習國際大學在創新創業、技術移轉、跨域教育、國際人才培育與校友網絡經營等成功經驗，結合自身海洋特色，發展具辨識度之教育與治理模式。透過產學合作、創新平台與全球學術網絡連結，培育具專業能力、創新思維與國際視野之海洋人才。

陸、校務治理策略

一、數據治理

本校將以數據治理作為智慧校務發展基礎，建置整合性校務數據平台，串聯教務、學務、研究、人事、財務、國際事務與產學合作等資訊，提升決策精準度與治理透明度。透過數據分析、績效追蹤與風險預警機制，推動教學品質提升、研究資源配置優化與行政效能強化，使校務管理由經驗導向轉為數據支撐之智慧治理模式。

二、行政優化

本校將推動行政流程再造，簡化繁複程序，導入數位化服務與跨單位協調機制，用人唯才，提升行政效率。同時建立跨院、跨單位合作平台，強化國際化、研究發展、產學合作與校務推動之整合能力，形成協作型治理文化。

三、校園發展

推動永續與智慧綠色校園建設，結合節能減碳、智慧能源管理、數位校園與創新學習空間，打造符合未來需求

之校園環境。同時優化教學、研究與共享空間配置，促進跨域交流與創新合作，提升師生學習與研究品質。

四、決策公開透明

秉持公開透明、民主參與的治理理念，建立資訊公開、決策透明溝通機制，廣納師生建言，強化校務參與及行政信任，凝聚全校共識，共同打造公平、永續、卓越的海洋大學。

柒、創新創業策略

一、建構海洋創新創業支持生態系

整合創新課程、創業輔導、業師資源、原型開發與創業空間，建構海洋特色創新創業平台。透過企業與校友種子資金、概念驗證、專業諮詢及產業網絡支持，促進技術移轉與成果應用，培育具創新思維與實踐能力之海洋創業人才。

二、產學合作

深化與航運、港務、海洋科技、海洋生技及藍色經濟等產業合作，透過共同研究、技術開發、人才培育與實務場域建置，建立策略夥伴關係。強化產業媒合與成果轉譯機制，聚焦智慧航運、海洋AI、海洋能源等領域，提升研究產業化與創新應用效益。

三、新興產業

掌握全球藍色經濟與海洋科技發展趨勢，聚焦藍碳經濟、智慧養殖、海洋生技、海洋資料服務產業等新興領域，爭取成立研究學院及延攬頂尖人才，整合研究能量、創業資源、產業夥伴與政府政策，建構具海洋特色之創新產業生態系，促進技術轉譯與產業升級，強化國家海洋創新發展動能。

捌、社會責任策略

一、打造海洋特色USR，深化社會影響力

本校將USR納入校務發展核心，結合海洋特色，整合教學、研究、產學合作與社會服務，聚焦海洋教育、環境保育、海洋文化、地方創生及永續產業等議題，深化與政府、社區及產業合作，並導入社會影響評估機制，量化展現海大社會價值，打造具海洋特色之USR品牌

二、深化在地連結，厚植海洋文化

立基基隆、服務北臺灣、放眼全球，透過設立市政聯合辦公室（海大、基隆、新北、馬祖、桃園），建立區域協作平台，深化與地方政府、社區及產業合作。結合研究支援、政策建議、人才培育與海洋教育推廣，回應地方發展需求，保存海港文化與海洋記憶，打造大學與城市共榮共好的永續發展模式。

三、推動海洋產業創新，促進產官學共創升級

以研究能量與智慧科技驅動海洋產業智慧化、數位化與永續化發展，聚焦智慧航運、智慧漁業(養殖)、海洋監測及海洋生技等領域。透過產官學合作與成果轉譯，提升產業競爭力，打造國家海洋科技創新、產業升級與永續治理的重要智庫。

玖、財務支撐與永續經營策略

一、財務治理之基本定位

面對少子化、高等教育競爭及外部環境快速變遷，本校將以「穩定財源、多元開發、效益提升、永續經營」為財務治理核心，建立兼顧公共使命與永續發展之財務體系，支撐人才培育、研究創新、國際化發展與智慧校園建設，提升整體競爭力與發展韌性。

二、強化校務基金管理與財務規劃能力

本校將提升校務基金管理效能，透過中長程財務規劃、基礎與績效導向兼具之預算制度及策略性資源配置，優先支持跨院研究平台、國際學程、智慧校園及重點特色發展。同時建立公開透明之財務治理與評估機制，確保資源配置兼具公平性、效率性與發展效益。

三、拓展多元財源，提升財務韌性

除穩定校務基金外，將積極拓展多元收入來源，深化產學合作、技術移轉與智慧海洋產業服務，發展推廣教育及專業培訓課程，並整合跨院研究團隊，爭取國家重大競爭型(高教深耕、特色中心)計畫及國際合作經費，提升自主財源與財務韌性。

四、活化資產與鏈結校友及社會資源

本校將活化校園空間與設施，提升資產使用效益，兼顧教育、研究與公共服務功能。同時建立制度化校友募資與社會捐助機制，結合校友、企業及社會資源，共同支持人才培育、研究中心、國際合作及智慧海洋發展，形成永續支持網絡。

五、建立財務永續文化與風險管理機制

本校將培養全校共同參與之財務永續文化，提升各單位資源運用與成本效益意識，並建立預警、風險控管及滾動式財務規劃機制，透過收入多元化、支出效益管理及風險應變措施，確保財務穩健，支持校務永續發展，朝向國際卓越海洋大學目標穩健邁進。

結語

面對全球海洋秩序重組、氣候變遷、人工智慧快速發展及高等教育轉型挑戰，本人將以「海洋為本，智領未來」為治校核心理念，立足海洋特色，邁向兼具國家戰略價值與國際影響力之海洋卓越大學。未來將以海洋為本、智慧科技為動能、治理創新為引領，整合工程、管理、生命科學、人文社會與法政等跨域能量，爭取成立研究學院及延攬頂尖人才，建構兼具人才培育、研究創新、國際合作、產業鏈結與永續治理之發展體系。同時積極對接國家智慧發展政策，推動海洋AI、數據治理、智慧航運及智慧校務，打造智慧海洋示範基地，發揮支援國家海洋政策、引領區域合作、鏈結全球海洋治理之關鍵角色，實踐「海洋為本，智領未來」的發展願景。

註：

1. 本表以5,000字以內為原則，並請另附500字以內之摘要乙份
2. 欄位不敷使用時，請自行延伸接續，並請以 A4紙張繕打。

伍、推薦方式及理由

一、推薦方式(至少勾選一欄)

☐ 由本校第12任校長遴選委員會推薦。

☒ 由本校編制內專任講師以上教師、研究人員及專業技術人員10人以上連署推薦。

☒ 由國內、外學術單位之教師、研究人員及專業技術人員15人以上連署推薦。

☐ 由校外學術團體推薦。

二、推薦理由

李明安特聘教授長期深耕國立臺灣海洋大學，自學士、碩士、博士至留校任教，服務學校逾三十五年，對校務行政、學術文化及校園發展方向具有深刻理解，兼具深厚的學術基礎與豐富的行政歷練，是帶領海大邁向下一階段發展的不二人選。

在學術研究方面，李特聘教授研究成果卓著，專長涵蓋漁業永續、海洋生態、氣候變遷與社會生態系統、智慧漁業轉型等方面，曾獲國際泛洋遙測學會傑出科學獎（PORSEC distinguished science award）等重要榮譽，並擔任國際及國內重要學術組織領導職務，具備卓越的學術聲望與國際影響力，能持續提升海大的研究能量與國際能見度。

在行政領導方面，擔任學術副校長期間，督導教務、研究、高教深耕及永續發展等重要業務，成功推動永續發展目標（SDGs）納入校務治理，並建立相關推動機制；歷任系主任、院長期間，也展現優異的資源整合能力，積極爭取外部經費、改善教學環境及推動跨域合作，充分展現卓越的執行力與領導能力。

李特聘教授也提出完整且具前瞻性的治校理念，以「智慧化、永續化、國際化」為發展主軸，結合海洋特色、智慧科技應用與跨域整合，規劃人才培育、研究發展、校務治理、招生策略及社會影響力等五大重點方向，並提出多元財務支撐策略，展現對高等教育趨勢與學校永續經營的整體規劃能力。

此外，李特聘教授具備豐富的國際合作經驗及政府、產業、學界跨域協調能力，能有效連結國內外資源，推動海大從「海洋特色大學」提升為兼具政策智庫、科技創新、人才培育及國際治理影響力的國家級海洋治理戰略基地，符合高等教育發展及國家永續發展需求。

綜合而言，李明安特聘教授兼具**深厚學術成就、卓越行政歷練、前瞻治校理念、國際視野及資源整合能力**，對海大具有高度使命感與長期承諾，相信能凝聚校內共識，帶領海大持續創新突破，提升學校整體競爭力與國際影響力，實為校長職務的優秀人選，值得慎重推薦。

Distinguished Professor Ming-An Lee is highly recommended as the best choice for the Presidency of National Taiwan Ocean University (NTOU) based on his distinguished academic achievements, extensive administrative experience, visionary leadership, and unwavering commitment to the University. Having earned his bachelor's, master's, and doctoral degrees from NTOU and served on its faculty for more than three and half decades, Professor Lee possesses an exceptional understanding of the University's history, culture, strengths, and future development needs. His long-standing dedication to the institution reflects not only profound institutional knowledge but also a strong sense of mission and responsibility.

Academically, Professor Lee has established an outstanding international reputation in the fields of environmental engineering, sustainability, ecology, and industrial management. He has received numerous prestigious honors, including the Distinguished Science Award from the International Society of PORSEC, and has held leadership positions in major international and national academic organizations. His academic excellence and global recognition provide a solid foundation for further enhancing the University's research capacity and international visibility.

Since 2020, Professor Lee has served as Executive Vice President for Academic Affairs, where he has successfully overseen academic affairs, research and development, higher education initiatives, and institutional sustainability. He has played a pivotal role in integrating the United Nations Sustainable Development Goals (SDGs) into the 5-years University's strategic planning and governance framework. During his previous service as Department Chair and Dean, he demonstrated outstanding leadership by securing substantial external funding, upgrading educational facilities, and promoting interdisciplinary collaboration. These achievements highlight his exceptional capabilities in strategic planning, resource integration, and institutional execution.

Professor Lee has also articulated a comprehensive and forward-looking vision for the University's future. Centered on the three strategic pillars of Smart, Sustainable, and Global development, his vision integrates ocean science, intelligent technologies, biotechnology, and interdisciplinary collaboration to strengthen talent cultivation, research excellence, institutional governance, enrollment competitiveness, and societal engagement. His proposals for diversified financial sustainability further demonstrate his comprehensive understanding of the challenges and opportunities confronting higher education.

Furthermore, Professor Lee's extensive experience in international collaboration and his ability to bridge academia, government, industry, and global organizations uniquely position him to elevate NTOU from a leading ocean science university into a national strategic hub for ocean industry policy, technological innovation, talent cultivation, and global governance.

In summary, Professor Ming-An Lee combines outstanding academic distinction, proven administrative leadership, a compelling strategic vision, international perspective, and exceptional resource integration capabilities. His deep commitment to NTOU, together with his ability to unite diverse stakeholders and lead institutional transformation, makes him an exceptionally qualified candidate for the Presidency. He is strongly recommended as the best choice to lead NTOU toward greater academic excellence, global prominence, and long-term sustainable development.

陸、聲明書

- 一、本人已充分瞭解國立臺灣海洋大學校長遴選相關規定，同意並接受擔任校長候選人。
- 二、本人聲明未具教育人員任用條例第31條所定消極任用資格。
- 三、本人聲明未有曾經教育部、國家科學與技術委員會(含原科技部、行政院國家科學委員會)或服務機關學校判定違反學術倫理之情事。
- 四、本人承諾若獲聘為國立臺灣海洋大學校長，於擔任校長期間將處事公正並能超出政治、宗教、黨派及利益團體；如已擔(兼)任上述機關團體相關職務者，則於應聘校長前辭去職務。
- 五、本人如經資格審查通過，所提供之個人資料表(除出生年月日、身分證字號、通訊資料等個人資料欄位外)，同意於治校理念說明會前公開閱覽，並同意作為其他於本次校長遴選作業之需。
- 六、本人聲明所填送之資料及學經歷資格證明文件均確實無誤；若有不實，本人願負一切責任。

聲明人： 李明安 (請親自簽名)

中華民國115年07月28日

柒、蒐集個人資料告知事項暨個人資料提供同意書

蒐集個人資料告知事項：

國立臺灣海洋大學(以下簡稱本校)為遵守個人資料保護法規定，在您提供個人資料予本校前，依法告知下列事項：

一、本校因辦理校長遴選事務之特定目的而獲取您下列個人資料類別：

- (一) 辨識個人者：如姓名、職業、聯絡方式(包含但不限於電話號碼、E-MAIL、居住或工作地址)等
- (二) 政府資料中之辨識者：如國民身分證統一編號、護照號碼等
- (三) 個人描述：如年齡、性別、出生年月日等
- (四) 教育、考選、技術或其他專業：如學歷、專業技術、特別執照等
- (五) 其他得以直接或間接識別您個人之資料，詳如「國立臺灣海洋大學第12任校長候選人資料表」
- (六) 其他辦理校長遴選所需資料。

二、本校將依個人資料保護法及相關法令之規定下，蒐集、處理及利用您的個人資料。

三、本校將於蒐集目的(即國立臺灣海洋大學校長遴選事務)之存續期間合理利用您的個人資料。

四、除蒐集之目的涉及國際業務或活動外，本校僅於中華民國領域內利用您的個人資料。

五、本校將於原蒐集之特定目的(即國立臺灣海洋大學校長遴選事務)之目的範圍內，合理利用您的個人資料。

六、您可依個人資料保護法第3條規定，就您的個人資料向本校行使之下列權利：

- (一) 查詢或請求閱覽。
- (二) 請求製給複製本。
- (三) 請求補充或更正。
- (四) 請求停止蒐集、處理及利用。
- (五) 請求刪除。

您因行使上述權利而導致對您的權益產生減損時，本校不負相關賠償責任。

七、若您未提供正確之個人資料，本校將無法為您提供特定目的之相關業務。

八、您瞭解此一同意書符合個人資料保護法及相關法規之要求，且同意本校留存此同意書，供日後取出查驗。

個人資料之同意提供：

一、本人已充分知悉貴校上述告知事項。

二、本人同意貴校蒐集、處理、利用本人之個人資料。

立同意書人：_____李明安_____ (請親自簽名)

中華民國115年07月28日

捌、國立臺灣海洋大學第十二任校長候選人在大陸地區從事一般交流常態之短期客座講學以外交流活動、兼職、設籍、領用護照、申領身分證、定居證及居住證聲明書

- 一、教育部101年7月13日臺人(一)字第1010088736B號函規定略以，教育部98年12月2日台陸字第0980203497號函規定：「現行與大陸地區公立學校交流政策，關於『研究、教學人員交流』部分僅限於一般交流常態之短期客座講學，請勿涉及聘任我方人員擔任教職或研究職務事宜。」有關公立大專校院專任教師赴大陸地區交流係依前開規定辦理，現行並未同意教師得赴大陸地區學校兼職或兼課。
- 二、教育部107年6月20日臺教文(二)字第1070089425號函及108年5月14日臺教文(二)字第1080070235號函規定略以，就兩岸教育交流活動，要求應確實依臺灣地區與大陸地區人民關係條例、教育人員任用條例等法規及現行兩岸政策規範辦理(包括未經許可不得參與大陸各項國家基金及國家重點研發工作、我國現職公私立專任教師不得應聘赴大陸地區任教、勿涉及為大陸地區之教育機構在臺灣地區辦理招生事宜或從事居間介紹之行為等)。
- 三、教育部108年7月29日臺教人(二)字第1080104664號函就國立大專校院校長得否兼任大陸地區非以營利為目的之事業或團體職務規定略以，基於社會觀感及國家安全之考量，現階段仍不宜開放公務員赴陸兼職。
- 四、教育人員任用條例第3條規定：「教育人員之任用，應注意其品德及對國家之忠誠誠；……。」大陸委員會114年2月11日陸法字第1140400131號函及同年4月16日陸法字第1140400361號令略以，按臺灣地區與大陸地區人民關係條例第9條之1規定，臺灣地區人民不得在中國大陸設有戶籍或領用中國大陸護照（含持有中共居民身分證及定居證），違反者喪失臺灣地區人民身分及其在臺灣擔任公職之權利。行政院秘書長114年5月19日院臺法長字第1140610014號函亦規定，軍公教人員依法負有效忠國家之義務，並應遵守國家政策及法令，為避免中國大陸混淆我國人國家認同，禁止現職軍公教人員申領持用中國大陸居住證。
- 五、為符合相關法規並避免爭議，經國立臺灣海洋大學校長遴選委員會決議，請校長候選人詳實填列下表，自行揭露有無前開所述情形：

1.自101年7月13日起至116年3月10日止，有無曾經、刻正或預計於大陸地區從事一般交流常態之短期客座講學以外交流活動或行為之情形。 【均為必填】：	
(1)於大陸地區兼職或兼課	☒ 無 ☐ 有，請說明：_____
(2)受推薦涉及大陸各項國家基金及國家重點研發計畫（如千人計畫、萬人計畫等）	☒ 無 ☐ 有【請續填以下項目】 ☐ 參與陸方科研計畫 請說明：_____ ☐ 涉與共青團校交流 請說明：_____ ☐ 辦理實習相關活動 請說明：_____ ☐ 接受陸方落地招待 請說明：_____ ☐ 其他 請說明：_____
(3)擔任大陸地區國家級或省級學者情形（如長江、楚天或閩江學者等）？	☒ 無 ☐ 有，請說明：_____
(4)其他超出一般交流常態之短期客座講學以外之情事？	☒ 無 ☐ 有，請說明：_____
2.自108年7月29日起至116年3月10日止，有無曾經、刻正或預計兼任大陸地區營利或非以營利為目的之事業或團體職務之情形。 【均為必填】：	
(1)兼任大陸地區營利事業或團體職務	☒ 無 ☐ 有，請說明：_____
(2)兼任大陸地區非以營利為目的之事業或團體職務	☒ 無 ☐ 有，請說明：_____
3.在中國大陸設有戶籍、領有中國大陸護照、申領中共居民身分證、定居證及居住證情形。	

【均為必填】：	
(1) 目前在中國大陸設籍、領有中國大陸護照、申領 中共居民 身分證、定居證或居住證	☐ 是（有左列任一情形者）， 請說明：_____ ☒ 否
(2) 曾在中國大陸設籍、領有中國大陸護照、申領 中共居民 身分證、定居證或居住證	☐ 是（有左列任一情形者）， 請說明：_____ ☒ 否

※表格如不敷使用，請自行延伸。

本人聲明以上所填資料均屬實無誤，如有不實情事，相關責任自負。

聲 明 人： 李明安

(請親自簽名)

身分證統一編號：[REDACTED]

中 華 民 國115年07月28日

玖、應揭露事項義務及對遴選委員會委員適格性提出異議之權利說明

- 一、依國立大學校長遴選委員會組織及運作辦法第6條第3項規定，遴選表件收件截止日後至遴定校長人選前，候選人或遴選委員會委員有前2項規定應揭露之事項，亦應向遴選委員會揭露。
- 二、另依國立大學校長遴選委員會組織及運作辦法第7條第3項規定，遴選委員會委員有應解除職務之事由而未解除職務（即「因故無法參與遴選作業」、與候選人有「特定親屬關係」、「論文指導之師生關係」或「同一營利事業董監事關係」），或有具體事實足認遴選委員會委員執行職務有偏頗之虞者，候選人得以書面舉出其原因及事實，向遴選委員會申請解除其委員職務。遴選會議決解除職務前，應給予該委員陳述意見之機會。
- 三、臺端如發現有國立大學校長遴選委員會組織及運作辦法第7條第3項規定所定情事，請儘速將具體事證送達「國立臺灣海洋大學校長遴選委員會」。
- 四、參考資料

(一)國立大學校長遴選委員會組織及運作辦法

<https://law.moj.gov.tw/LawClass/LawAll.aspx?pcode=H0030037>

(二)國立臺灣海洋大學第12任校長遴選委員會委員名單-本校校長遴選專區

<http://www.ntou.edu.tw>

以上說明，本人已充分瞭解。

立書人：李明安

(請親自簽名)

中華民國 115 年 07 月 28 日